

# DIÁLOGOS

30 AÑOS DE CIENCIA CORDOBESA



MARIO RAVERA

# DEL SUEÑO A LA REALIDAD

*Diálogo con Mario Ravera*



*Licenciado y magister en Química, Mario Ravera es uno de los científicos pioneros del CEPROCOR. En la entrevista relata innumerables detalles de lo que fue el inicio del Centro, desde la génesis de la idea, hasta los desafíos que debieron sortear para consolidar el sueño de un Centro Científico Tecnológico para Córdoba.*

**Usted es uno de los primeros científicos en incorporarse al CEPROCOR, ¿en qué año lo hizo?**

Yo me incorporé al CEPROCOR desde el momento que se gestó la idea y se formalizó como proyecto, siendo tesista de quien fuera su mentor y creador: el Dr. Jorge Daniel Pérez.

La idea se gestó en el segundo mandato de gobierno del Dr. Angeloz, más precisamente en el período 1989-1991. Tal vez, el origen de las cosas, pueda explicarse en una de las medidas más importante del Dr. Pérez como secretario de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Córdoba: la de “jerarquizar el CONICOR”, dotándolo de mayor autonomía y facilitando la incorporación de científicos en su consejo directivo con una visión más amplia de la ciencia: “es importante la ciencia básica, pero igualmente importante es la ciencia aplicada decía...”. Este concepto, siempre primó en el pensamiento del Dr. Pérez. Creo que logró conformar un staff de científicos e investigadores en el directorio de CONICOR con una visión lo suficientemente amplia para abarcar todas las temáticas de la ciencia. ¿Y por qué digo creer que este es el origen de las cosas? porque el CONICOR fue la fuente de recepción y evaluación de proyectos de investigación tanto en ciencia básica como aplicada, fue la fuente de recepción de proyectos de desarrollos tecnológicos con marcada transferencia al sector productivo, en definitiva, una fuente que daba

información actualizada y relevante de todo el sector científico de Córdoba (en todo su espectro) e indirectamente una fuente de información de las problemáticas con sus potenciales soluciones que podían resolverse a través de la ciencia. Y lo más importante, la convocatoria fue dirigida con intencionalidad a una generación de profesionales e investigadores jóvenes, recién formados. No recuerdo bien la fecha, pero fue en ese período 1989-1991...mades de por medio, una charla donde era manifiesta su satisfacción por los resultados y logros alcanzados por parte de los técnicos de la ESIL (Escuela Superior Integral de Lechería) de Villa María en materia de capacitación a productores e implementación de la analítica necesaria para el control de calidad a la industria lechera, sus palabras fueron “mirá lo que se puede hacer con tan poco” . Ese día, creo que en su mente estaba no el germen sino la idea consolidada de un CEPROCOR.

**De acuerdo a algunas notas que tomé en la investigación, otro modelo importante del que se valió Jorge Pérez fue el CEQUIMAP.**

¡Exactamente! Allá por el año 1982 cuando el Dr. Jorge Daniel Pérez se desempeñaba como decano de la Facultad de Ciencias Químicas, instaló ante el Honorable Consejo Directivo de la Facultad la necesidad de crear una “unidad” que fuera un nexo entre la

actividad científica y el sector socio productivo, no solo a nivel provincial sino nacional. En 1983 nace el CEQUIMAP (Centro de Química Aplicada) única en su concepción dentro de la Universidad Nacional de Córdoba cuyo dirección estuvo a cargo del Dr. Rubén Alonso. Desde sus inicios el funcionamiento del CEQUIMAP pasó por altibajos, debiendo sortear momentos sumamente difíciles debido a un ámbito científico proclive a la ciencia básica pura. Sin hacer juicios de valores, ni pretender abrir polémica alguna, hoy en día sigue existiendo en nuestro medio esta puja entre ciencia pura vs. aplicada, cuando a título personal tengo la convicción que ambas deben coexistir sin ningún conflicto. Creo que dos factores de peso fueron la clave para la creación de CEPROCOR: el primero la convicción de que la actividad científica debía estar conectada al sector socio productivo (experiencia CEQUIMAP) y segundo un ámbito menos conflictivo para plasmar estas ideas: la provincia de Córdoba.

Si debo arriesgar una fecha, fue en el período 1989- 1990 donde el Dr. Pérez le acerca el proyecto CEPROCOR al entonces gobernador Angeloz. Lo que sí puedo decir con total certeza es que faltando unos meses para las elecciones donde Angeloz fue reelecto por tercera vez, el gobernador le verbaliza la siguiente frase al Dr. Pérez: “Perecito, si esta gestión continúa quiero que CEPROCOR sea una realidad”.

A los dos meses de haber sido reelecto Angeloz para su tercer mandato y si la memoria no me falla creo que el Dr. Jorge Pérez ya estaba en funciones como presidente de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica (ANPCyT) en nación, un viernes a última hora entra eufórico al laboratorio (su laboratorio en el Departamento de Química Orgánica) donde yo desarrollaba la tesis bajo su dirección y dice: “Habemus CEPROCOR” ... preparete unos buenos mates, esto hay que festejarlo... Los colaboradores directos para ejecutar esa idea fueron



los doctores Rubén Alonso y Marcelo Rubio. Entre los tres elaboraron el proyecto y una vez conformada la nueva legislatura (correspondiente al tercer período gubernamental del Dr. Angeloz) se encargaron de transmitir y explicar con lujo de detalle a cada legislador lo que significaba el proyecto CEPROCOR. ¿Cuál fue el resultado? El 22 de octubre de 1992 se promulga la ley de creación del CEPROCOR (Ley 8222) con un emotivo discurso por parte del legislador Sofanor Novillo Corvalán resaltando la importancia de jerarquizarla ciencia en el territorio de la provincia de Córdoba. Lo que siguió después de ese día fueron tiempos de acciones frenéticas, donde las más relevantes, fueron: reglamentación de la ley; definición de la afectación presupuestaria para CEPROCOR; asignación edilicia para el funcionamiento del CEPROCOR; conformación de los grupos de investigación; licitación y compra de equipamiento e instrumental científico, entre muchas otras más. Sorteadas las dos primeras acciones (reglamentación de la ley y definición de la afectación presupuestaria) recuerdo que lo más difícil de resolver para el Dr. Pérez fueron dos cuestiones: la ubicación geográfica y asignación edilicia para que el CEPROCOR funcionara; y la otra fue la conformación de los grupos de investigación, desarrollo y transferencia de tecnología.

**¿Cuál fue el criterio de selección de**

**esos grupos de investigadores o de convocatoria?**

Eso fue una tarea complicada para el Dr. Pérez en sus comienzos. Con muchos sinsabores... demasiados para mi gusto y ésta es una opinión a título personal de alguien que veía los hechos desde la tribuna... como un espectador. El proyecto CEPROCOR era algo totalmente nuevo y desafiante en el ámbito provincial, por lo que la lógica decía que se debía empezar por el ámbito donde este proyecto era familiar, donde ya existía una estructura conocida y que funcionaba: esto era el CEQUIMAP. Se empezó pues, por la Facultad de Ciencias Químicas, presentando el proyecto CEPROCOR en todos los Departamentos de la Facultad. Estos eran en esa época: Farmacia, Química Biológica, Bioquímica, Fisicoquímica, Química Orgánica y Farmacología. Las reuniones fueron llevadas a cabo en un par de semanas con la asistencia prácticamente de todos los docentes e investigadores de dichos Departamentos. Las mismas reuniones fueron llevadas a cabo en la FAMAFA. Las devoluciones en algunos casos no eran muy halagüeñas.

**¿Por qué cree esto?**

Con el tiempo se es capaz de ver las cosas desde otra perspectiva: despojado de toda carga emotiva y centrado objetivamente en los hechos. En ese momento CEPROCOR solo figuraba en un papel: la Ley 8222.

No existía ninguna estructura organizacional ni se sabía que temáticas de investigación y desarrollo se iban a abordar. Los grupos de investigación a los cuales el Dr. Pérez se dirigió eran grupos formados, consolidados, con una dinámica de trabajo que se traducía en una buena producción científica a través de “papers”. CEPROCOR solo era un desafío o tal vez en el pensamiento de muchos, una utopía.

**Esto remite también a una época, tal vez. A una concepción de ciencia diferente.**

En ese momento el concepto era investigación básica y *papers*. Ciencia pura. La gran parte de los investigadores hacían ciencia pura, ese era el camino a seguir... no había muchas opciones para elegir, porque el sistema que los evaluaba lo hacía principalmente a través de publicaciones científicas realizadas en un período, generalmente cada dos años. . En la actualidad, los desarrollos científicos y las transferencias tecnológicas son evaluadas y meritadas positivamente. Han tenido que pasar muchos años para que esto suceda.

**Entonces, ¿cómo se seleccionaron las personas para el proyecto?**

El criterio fue más bien pragmático. La Secretaría de Ciencia y Tecnología tenía un muy buen relevamiento de las

problemáticas tecnológicas en el territorio de la Provincia de Córdoba como así también de los grupos de investigadores que estaban trabajando en proyectos concretos para dar respuesta y soluciones a esas problemáticas. Pues entonces, el criterio de selección fue el de ir convocando de manera explícita a todos los grupos de investigación que estaban trabajando en problemáticas tecnológicas asociadas al sector productivo. En tal sentido se fue conformando un CEPROCOR virtual, conformado por grupos de investigación cada uno de ellos, trabajando en su facultad, instituto o centro tecnológico, desarrollando soluciones tecnológicas a problemáticas concretas de la provincia. Así las cosas, el Dr. Pérez transitaba los primeros meses de la ley de creación de CEPROCOR con la dualidad de la indiferencia recibida por ciertos claustros universitarios y la aceptación entusiasta de grupos de investigadores que en la práctica ya estaban trabajando en lo que un CEPROCOR proponía.

**En 1992 se crea el CEPROCOR por ley, ¿qué sucedió entonces?**

Cuando menos nos dimos cuenta, creo que fue para fines de 1993 principios de 1994 , estábamos todos los grupos de investigación (responsables de proyectos y colaboradores) asistiendo a seminarios en el Centro de Tecnología Avanzada Amadeo Sabattini cada uno presentando en modalidad seminario,



1998 - Fotografía nota La Voz del Interior  
 Archivo del Dr. Carlos Ferrayoli. Entre los científicos, el Dr. Mario Ravera.

las temáticas de investigación y desarrollo en las que estaban trabajando. Recuerdo de esos seminarios temáticas como: microsátélites (diseño y construcción) como soporte a la producción agrícola-ganadera; procesamiento de imágenes satelitales; vehiculización de drogas terapéuticas; síntesis de principios activos estratégicos para la industria farmacéutica; análisis de ADN; secuenciación de ADN; formulación de alimentos con mayor potencialidad nutricional y seguramente muchos otros temas más que no recuerdo.

### **Cuando asume anticipadamente Mestre, ¿cómo siguió el proyecto?**

Las primeras acciones de refacción edilicia en barrio Junior. Creo que fue el plan B a lo que se percibía como el debacle de la gestión de Angeloz a comienzos de 1995. Las refacciones

en barrio Junior se llevaron a cabo con antelación y durante los primeros meses a la asunción de Mestre como gobernador. Los trabajos de readecuación en Santa María de Punilla estaban en ejecución pero iban muy lentos debido a algunos conflictos en la UTE encargada de las obras, por lo tanto algo había que hacer de manera urgente para “apuntalar” el proyecto CEPROCOR. Conocida la decisión de Angeloz de renunciar antes que culmine su mandato y sabiendo de la asunción de Mestre de manera anticipada, Pérez hace un “sondeo” a Mestre comentándole lo del proyecto CEPROCOR. Mestre le responde que desconocía lo que le estaba comentando, que no sabía nada qué era eso del CEPROCOR y que iba a reevaluar todo, absolutamente todo, cuando asumiera.

Ahí fue cuando el doctor Pérez “acelera a fondo” y con la colaboración de los doctores Alonso y Rubio acondicionan de manera meteórica un sector reducido de lo que eran los laboratorios de Vialidad de la Provincia (hoy el Ministerio de Ciencia y Tecnología). Se acondicionó solamente un garage (lo que sería hoy el auditorio del Ministerio) como sala de instrumental, los baños contiguos a ese garage y algunas habitaciones dándole el formato de laboratorio. No recuerdo quien fue el funcionario que tuvo el gesto honorable de ceder esa pequeña porción de espacio, lo que sí recuerdo es que era un edificio que presentaba un alto grado de deterioro. Fue el único lugar donde el doctor Pérez pudo poner en marcha el CEPROCOR, instalando parte de todo el instrumental analítico que se había adquirido en licitaciones públicas nacionales/internacionales realizadas desde 1992 a 1995.

### **El financiamiento para la compra de todo ese instrumental ¿de dónde provino?**

El financiamiento provino de la partida presupuestaria que el Gobierno de la Provincia de Córdoba asignó a CEPROCOR como ente autárquico, para la compra de insumos e instrumental científico necesario para garantizar la continuidad de todos los proyectos de investigación y desarrollo bajo la órbita de CEPROCOR.

También era de la partida presupuestaria asignada a CEPROCOR por parte del Gobierno de la Provincia de Córdoba.

### **¿Cómo se elige Santa María de Punilla como sede?**

Cuando se crea formalmente el CEPROCOR por ley, el Dr. Pérez empieza a hacer consultas con otros Ministerios para poder contar con la sede del CEPROCOR en Córdoba. Ningún Ministerio cedió absolutamente nada, ningún espacio, ningún terreno, absolutamente nada. Lo único que apareció como disponible fueron las instalaciones abandonadas del complejo hospitalario Santa María de Punilla, que presentaban un notable estado de deterioro. Entonces se empezó a trabajar desde el año 1993 en la reconstrucción y refuncionalización de algunos pabellones en Santa María de Punilla. Se eligió el pabellón Penna (actualmente donde funciona CEPROCOR) y el pabellón de Las Hermanas (en la actualidad la Residencia para Becarios) porque eran los que menos estaban destruidos. El proyecto original era mucho más ambicioso, contemplaba: cancha de fútbol, cancha de tenis, pileta de natación con solarium, salón de juegos y esparcimiento, dirección administrativa externa al edificio principal, hasta un plan habitacional para los investigadores que trabajaran en Santa María de Punilla.

### **¿Y la infraestructura de Punilla?**



### ¿Eso en qué año fue?

Apenas se crea el Centro por ley (1992) se disparan todas las acciones de compras de insumos e instrumental científico y se aborda el plan de obras de refuncionalización en el predio de los edificios derruidos del Hospital Colonia Santa María de Punilla. Cuando se concedió el permiso para este predio por parte del Ministerio de Salud de la Provincia de Córdoba, automáticamente se puso en marcha el plan de acción de licitación de obra. Fue toda una historia bastante complicada. Ganó una UTE que estaba conformada por dos empresas constructoras y más o menos al 50% del avance de obra, esas dos empresas se pelearon. Fue todo un caos la remodelación de este edificio. Lo cierto es que la obra acá en Santa María de Punilla continuó con sus idas y venidas. Cuando en julio de 1995 asume de manera anticipada Mestre, el proyecto CEPROCOR estuvo al borde de desaparecer. Pérez siendo ministro de Educación ahora de la Provincia, le comenta a Mestre sobre el proyecto CEPROCOR y lo que significaba este proyecto para la provincia de Córdoba. La devolución que recibió por parte del gobernador fue: "Tengo la provincia en llamas y vos me venís a proponer esto". Fue duro.... Ante esa respuesta lo único que quedaba por hacer era exhibir todo el instrumental científico que se había adquirido, instalando gran parte de ellos, en el pequeño espacio que se había

acondicionado en barrio Juniors: en el garaje que sería la sala de instrumental y en algunas habitaciones que actuarían de laboratorios.

### ¿Se acuerda cuáles eran esos laboratorios?

Desde julio 1995 a diciembre 1995 no había ninguna denominación de ningún laboratorio. Las instrucciones eran la deinstalar el equipamiento instrumental más importante y llegado el momento explicar el potencial uso de esa tecnología instalada. No lo recuerdo con exactitud pero fue entre octubre y noviembre de 1995, que el Dr. Pérez convence al gobernador Mestre a visitar e interiorizarse con lo que era CEPROCOR. Toda la gente afectada al proyecto CEPROCOR trabajaba *ad-honorem*. La mayoría desempeñaba funciones en la universidad y cuando terminaba la jornada laboral, pasaban por el CEPROCOR de Juniors a terminar alguna tarea pendiente con los equipos instalados. Un día de sorpresa el gobernador Mestre dijo: "Bueno, quiero ir a ver qué es eso del CEPROCOR" y se apersonó con una nutrida comitiva revolucionando la paz de ese sector del barrio Juniors. Se metió por todos lados, recorrió todas las habitaciones, vió todo lo que estaba instalado y escuchó atentamente nuestras explicaciones acerca de esa tecnología. Ese día entendió cuál era el objetivo del CEPROCOR y sobre todo la magnitud del proyecto.

Terminó la visita diciendo: “El CEPROCOR va a tener todo el apoyo porque esto es lo que la Provincia necesita”. Entonces ahí fue cuando Jorge Pérez presenta el listado de gente que estaba trabajando desde el año 1992 en distintos proyectos del CEPROCOR. Unas 70 personas para ser nombradas. Mestre le bajó el pulgar: “Inviabile”. Yo estoy echando gente, no estoy renovando contratos a 10000 personas, pasame una lista con 10

**“El CEPROCOR va a tener todo el apoyo porque esto es lo que la Provincia necesita”**

personas que es lo máximo que voy a autorizar. Fue todo un ida y vuelta con la designación del personal. Pérez logró que Mestre autorizara una lista de 13 personas. A la hora de la designación, una de las personas de ese paquete dijo que no se quedaba en CEPROCOR por lo que el número se redujo a 12 personas.

**¿Esto fue en el marco del escalafón para el personal que se estaba sancionando?**

Exactamente, ya estaba el escalafón científico tecnológico del CEPROCOR aprobado por ley, la Ley 8453. Esas 12

personas debieron rendir un concurso de admisión. Se generó un Tribunal *ad hoc* para evaluar los currículos y experiencia de los profesionales para esos cargos y de esa manera se incorporaron 12 profesionales al escalafón científico tecnológico del Centro. Era un escalafón muy exigente. Esto generó mucha rispidez, mucho ruido con el SEP. Pero, el 5 de diciembre del año 1995, Mestre firma las 12 resoluciones de los profesionales para que se incorporaran al escalafón científico tecnológico del CEPROCOR. Eso, además, generó una ola de desencanto en el conjunto de los profesionales que no pudieron ser designados y que venían trabajando en distintos proyectos del CEPROCOR. Todos estos profesionales venían trabajando con diversos proyectos desde las unidades académicas de las distintas facultades o institutos, con una dinámica de presentación de resultados en seminarios que se realizaban en el Instituto de Tecnología Avanzada Amadeo Sabatini.

**Que también dependía de la Secretaría de Ciencia junto con el CONICOR.**

Exactamente. Desde el 1992 todos los grupos de investigación, una vez por semana, teníamos seminario y cada uno exponía la temática y los resultados en los que estaban trabajando. ¿Cuáles eran los desafíos? ¿Cuáles eran los

proyectos de investigación? Nos fuimos interiorizando de lo que hacían nuestros colegas en distintas instituciones y todo eso bajo el paraguas CEPROCOR. Eran todos los investigadores que estaban convocados y trabajando *ad honorem* para el proyecto con la perspectiva de formar parte del escalafón científico técnico del CEPROCOR.

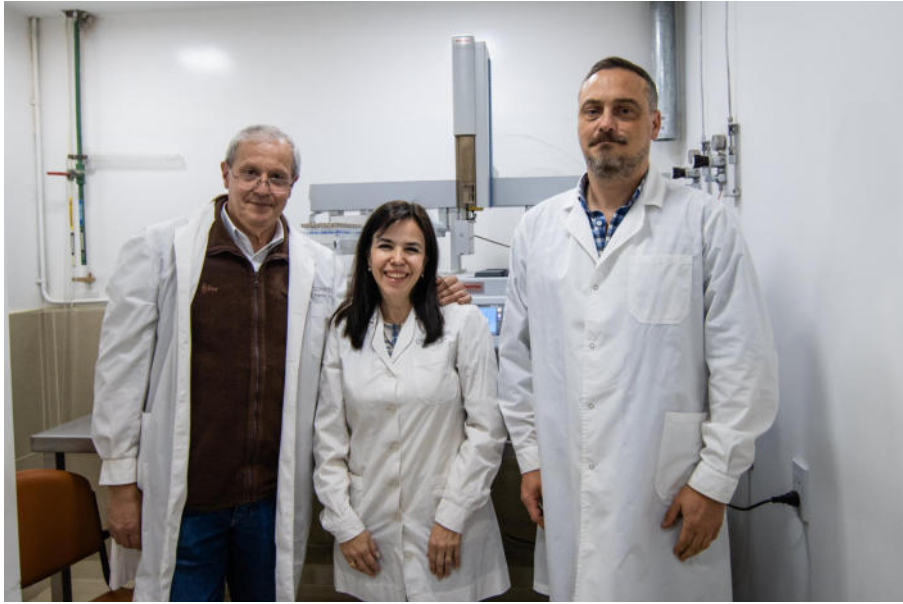
En ese momento, el Dr. Jorge Pérez planteó la promesa de que a medida que el Estado provincial se fuera recuperando, volviendo a sus cauces normales, estaba la posibilidad de que toda la gente que en esta primera etapa había quedado fuera, fuera incorporada al escalafón. Pero eso no ocurrió. Fue una angustia muy grande. Y así muchos grupos de investigación que estaban trabajando en ese período previo (desde 1992 a 1995), quedaron heridos. Hubo muchos heridos. Fue un momento muy difícil, de mucha angustia. Fue el primer golpe duro que tuvo que soportar el CEPROCOR en sus primeros días de existencia.

### **Un contexto difícil. De emergencia económica.**

En los primeros tiempos del CEPROCOR todo fue un aprendizaje. Por ejemplo, algunos profesionales que se habían formado en una temática muy especial, tuvieron que hacerse cargo de otras.

A título personal fui seleccionado para trabajar sobre todo en la parte de síntesis de principios activos de uso farmacéutico y la realidad me llevó a

comienzos del año 1996 a organizar toda la estructura de control de calidad de agua y alimentos en el CEPROCOR. Recuerdo, la DIPAS era la encargada de producir, distribuir y garantizar la calidad del agua potable a toda la ciudad de Córdoba. En el año 1996 el ejecutivo provincial toma la decisión de concesionar la producción y la distribución de agua, argumentando que la DIPAS no podía estar de los dos lados del mostrador: producir y hacerse ella misma el control de calidad del agua que distribuía. Por ese entonces, el Gobierno llevó a cabo la licitación nacional e internacional para concesionar la producción y distribución de agua potable en la ciudad de Córdoba, ganando la empresa Aguas Cordobesas con paquete accionario mayoritario del grupo francés Lyonnaise Des Eaux. La parte del control de calidad del agua producida y distribuida por la empresa Aguas Cordobesas quedó a cargo de los profesionales y grupo técnico de la DIPAS. Después, Mestre designó al CEPROCOR como laboratorio central y esta gente fue absorbida dentro de la esfera del CEPROCOR. Muchos de los profesionales, técnicos y administrativos de la DIPAS a su vez migraron a la empresa Aguas Cordobesas, pues ésta tenía la obligación por contrato de concesión de atender al personal que voluntariamente eligiera seguir su carrera profesional en la empresa.



Arriba: Dr. Mario Ravera con su equipo en la Sala de instrumental.

Abajo: en los pasillos de Santa María de Punilla con María Fernanda Mera, Gustavo Adrián Zitto, Santiago Salvano y Daniel Castellano Francucci, integrantes de su equipo.

# DE LOS RECURSOS HUMANOS

## **¿Fue en esa época cuando ingresó más personal?**

A partir del año '96 en adelante, a cuentagotas se incorporaron profesionales bajo el formato de becarios. Es lo que el ejecutivo permitió en los primeros años del CEPROCOR emulando el formato del CONICET o del extinto CONICOR. Bajo este formato se pudo incorporar algo así como 10 profesionales. En el primer año de vida del CEPROCOR, con los 12 profesionales nombrados en el escalafón, las actividades se fueron desarrollando (además de los becarios) con la incorporación de personal técnico recién recibido o a punto de recibirse bajo la figura de pasantes. Esta figura le brindaba a los futuros profesionales las prácticas necesarias para terminar su carrera o si estaban recién recibidos de completar una experiencia laboral que no era brindada en la facultad. También el CEPROCOR recibió a profesionales que estaban haciendo una especialidad y que necesitaban acreditar experiencia en laboratorios tecnológicos de la provincia. Es así que se incorporaron tres o cuatro personas que estaban haciendo la especialidad en bromatología y dos o tres personas que estaban haciendo la especialidad en toxicología. Lo cierto es que en los dos

primeros años el CEPROCOR logró conformar una planta entre profesionales nombrados en el escalafón, becarios y pasantes de alrededor de 35 personas.

## **Estamos hablando del '95 al '97, más o menos.**

Si. Fue una realidad impuesta por el Poder Ejecutivo y no le dio opción al CEPROCOR sobre lo que quería hacer. El Poder Ejecutivo dijo: “Hay una falencia en lo que es control de calidad de alimentos, el CEPROCOR tiene que ser el laboratorio de referencia para el control de calidad de alimentos”. “Hay una falencia en lo que es el control de calidad de agua, el CEPROCOR tiene que ser el laboratorio de referencia para el control de calidad de agua...”. Lo peor fue la precariedad para conformar un staff de profesionales para abordar esas problemáticas. Viéndolo a la distancia creo que se hizo milagros con tan pocos profesionales.

## **¿Cómo evalúa esto en perspectiva?**

En lo personal tengo sentimientos encontrados. En ese momento (1996-1997) la realidad nos pasó por encima. Tuve que guardar en un cajón toda mi formación con los proyectos originales que tenía para trabajar en el



2006 - De izq. a der.: Carlos Ferrayoli, Rubén Alonso, Raúl Badini y Mario Ravera. Algunos de los primeros científicos del CEPROCOR. (Foto archivo Carlos Ferrayoli)

CEPROCOR y atender junto a mis colegas los requerimientos en el área de servicio que se sucedían día a día. En este punto, un especial reconocimiento a un gran profesional que formó parte del CEPROCOR, el Ing. Gabriel Levene, quien bajo su supervisión coordinó las actividades de las auditorías al programa PAICOR y todo lo concerniente al control de calidad de alimentos. Haciendo un balance yo creo que estuvo bien, no había otra. Para la época fue una necesidad que había que atender. El CEPROCOR se tuvo que amoldar a esa necesidad y así surgió, por ejemplo, el laboratorio de medicamentos para el control de calidad de todos los fármacos que el Ministerio de Salud compraba; el laboratorio de alimentos para el control de calidad microbiológico y fisicoquímico de los alimentos (incluido el sistema de

auditorías para el programa PAICOR); el laboratorio de aguas para el control de calidad microbiológico y fisicoquímico del agua potable, de las aguas subterráneas y superficiales; el laboratorio de biología molecular para llevar a cabo análisis de paternidad y análisis comparativos de ADN como asistencia muy importante al Poder Judicial; el laboratorio de pesticidas como una herramienta para el control de calidad de sustancias tóxicas en agua, suelo y matrices alimentarias. Paralelamente a estas actividades, en el área de servicios tecnológicos se fueron consolidando líneas de investigación sobre temáticas estratégicas dando origen a transferencias tecnológicas muy significativas dirigidas al sector productivo de la provincia de Córdoba.



30° Aniversario  
**CEPROCOR**  
CENTRO DE EXCELENCIA EN PRODUCTOS Y PROCESOS  
1992-2022

Ministerio de  
**CIENCIA Y  
TECNOLOGÍA**



**CÓRDOBA**  
entre todos